

“ Les villes doivent renaître de leurs centres ,,



J'ai l'honneur de présider actuellement Centre-Ville en Mouvement, que j'ai rejoint en 2014 en tant que Vice-Président. Centre-Ville en Mouvement est une association d'élus locaux et de parlementaires qui a montré une véritable expertise depuis 15 ans, aujourd'hui incontournable pour nos centres-villes. Cette expertise est confortée par 12 ans d'Assises Nationales du Centre-Ville qui se sont déroulées aux quatre coins de la France, réunissant directement plus de 1 000 élus et acteurs chaque année. Confortée également par des visites de terrains concrètes dans plus de 70 villes et à l'international, au Canada, en Belgique, en Italie et en Espagne... Ainsi que par 280 villes membres du Réseau des Centres-Villes Durables et de l'Innovation que nous animons.

Nous retenons que 9 français sur 10 veulent une réponse rapide des élus locaux et des actions effectives notamment de la part du gouvernement.

Le constat que nous faisons avec les partenaires est accablant : entre 900 et 1 000 centres-villes sont en très grande difficulté et une quarantaine au bord du gouffre. Certains cœurs de villes deviennent des mouroirs après 19h, **arrêtons le massacre !** Depuis 15 ans, les diagnostics, les études, les diverses enquêtes convergent vers les mêmes résultats... Que faisons-nous ? je pense que l'État dispose des services, notamment de cohésion des territoires et de cohésion sociale pour agir. Jusqu'à maintenant tous les Ministres des précédents gouvernements ont été alertés sur ce phénomène qui s'accélère et rien n'a changé, **il est temps d'agir !**

La puissance publique et le législateur ont laissé trop longtemps les Maires seuls face à ces difficultés en matière de financement ou d'accompagnement d'expertises.

Il est grand temps que le Politique, dont la fonction doit être la vie de la cité, fasse de ces centres-villes, à la fois un modèle social et une révolution numérique. C'est cela la force de notre engagement et ce qui fait mon ADN.

#### **Un projet de société partagé :**

Le Président de la République, Emmanuel Macron, et le Gouvernement du 1<sup>er</sup> Ministre, Edouard Philippe, veulent s'impliquer fortement sur les territoires. Je me félicite déjà de la création du nouveau Ministère de la Cohésion des Territoires. Je crois savoir que Jacques Mézard, son Ministre, a saisi toute l'importance de cette Grande Cause Nationale. La cohésion des territoires, leur vitalité et l'engagement de tous ces acteurs la méritent. Je suis persuadé et convaincu que seule une volonté politique forte à tous les étages permettra de faire en sorte que les gens puissent faire ensemble et vivre ensemble.

#### **Ce ne sera pas suffisant d'inscrire la réparation des centres-villes, mais nous devons les inscrire dans le futur.**

Pour relever ce défi du centre-ville Grande Cause Nationale nous avons besoin de toutes les énergies indispensables pour réussir. Il est impératif de rassembler autour de la table tous les ministères, les parlementaires, les représentants des collectivités locales, les grandes fédérations, les bailleurs sociaux, les commerçants, les CCI, CMA... car la tâche sera compliquée. Les Régions, par exemple, doivent devenir un partenaire principal de la métamorphose du centre-ville, notamment en matière économique.

La réussite de cette mission reposera sur :

#### **Extension des zones commerciales ?**

Nous devons mener une réflexion sur les centres-commerciaux en périphérie. En 2016, le volume des surfaces commerciales a augmenté de 22% dont 90% en périphérie. Ce n'est clairement plus possible, nous devons entamer un dialogue avec ces structures afin de ne pas pénaliser nos centres-villes. L'objectif n'est pas de leur déclarer la guerre, mais bien de parvenir à un équilibre gagnant-gagnant entre le centre-ville et la périphérie.

Nous ne pouvons pas dire privilégier le développement durable et être champions d'Europe des centres commerciaux. Rappelons simplement qu'un emploi en périphérie équivaut à trois emplois dans l'artisanat.

Nous demandons qu'un moratoire d'un an sur l'extension des zones commerciales soit appliqué. Ajouté à cela, il me

paraît nécessaire que l'État établisse un «Plan Marshall» pour permettre de relancer les centres-villes sur tous les niveaux. Sans ce type de mesures réellement concrètes, nous ouvrons grand les portes aux partis extrêmes. Les Élus doivent avoir une volonté politique forte et résister aux lobbys de la grande distribution. Ils ne doivent pas avoir peur de ne pas être réélus.

### *Décentralisation*

L'État et les collectivités doivent montrer l'exemple et ne plus décentraliser les administrations telles que les hôpitaux, les hôtels de villes, les palais de justice, les préfectures, les CCI... en dehors des centres-villes. Car ce n'est pas seulement l'extension des zones commerciales qui contribue au délitement de l'armature urbaine du centre-ville, mais également la fuite des administrations.

### *Fiscalité*

Le gouvernement et les législateurs doivent s'adapter sur une fiscalité adaptée aux villes les plus en difficulté. Il est par exemple nécessaire de favoriser la création d'un dispositif (Zones franches, CICE) en centre-ville afin de développer le tissu économique et social.

Pour les zones franches urbaines, nous nous sommes aperçu qu'il n'y avait pas de recette miracle.

### *Urbanisme*

Les exigences administratives doivent être allégées sur le coût financier de la réhabilitation des centres-villes. Les bailleurs sociaux, les futurs propriétaires et les promoteurs ont trop de contraintes pour réaménager les bâtiments aux normes actuelles dans les centres anciens.

### *Paupérisation des centres-villes*

Stoppons l'étalement urbain. Chacun d'entre nous voit le désastre écologique des entrées de villes avec la création de boîtes de conserves et de grands centres-commerciaux en tôle. Pour ces entrées de villes nous devons légiférer pour obliger la grande distribution et ces magasins à être beaucoup plus écologiques (panneaux solaires, éoliennes, parkings arborés, murs végétaux disposés le long des routes...). Cet étalement se poursuit en détruisant du terrain agricole, il me paraît nécessaire de sanctuariser l'agriculture de notre pays. De plus, nous savons très bien que ces constructions en périphérie accroissent le risque d'inondation à cause d'infiltration dans les sols.

Des efforts doivent être faits pour rendre les centres-villes plus agréables et conviviaux avec une véritable volonté politique de création de logements qui va permettre d'endiguer ce phénomène qui supprime tous les sept ans la surface totale d'un département au profit de l'urbanisation.

### *Travail avec l'Europe*

Nous ne sommes pas le seul pays dans cette situation et il y a matière à échanger, à trouver des solutions ! Et l'Union Européenne est engagée dans toutes les thématiques qui touchent la vitalité des centres-villes : emploi, inclusion sociale, développement durable, innovation, éducation, mobilité... Nous sommes allés plusieurs fois à Bruxelles rencontrer des parlementaires européens. Sur leur demande nous organisons les 7 et 8 juin 2018 la 1<sup>ère</sup> Biennale des Assises Européennes du Centre-Ville, qui sera l'occasion de partager avec des élus locaux provenant de nombreux pays, des solutions concrètes pour nos centres-villes. Nous sommes également en train de réfléchir pour que la grande plateforme d'échanges et de partages, qui fonctionne sur le territoire français, soit étendue aux pays de l'Union Européenne.

### *Conclusion*

C'est au cœur de nos 36 000 communes, que se forge le lien social et que s'éprouve la fierté d'appartenir à une communauté locale, nationale. C'est au cœur de nos villes que le commerce de proximité se développe et irrigue notre économie.

Laisser nos centres-villes disparaître, c'est porter une lourde responsabilité dans la crise économique et démocratique qui traverse notre pays. Sans sentiment d'appartenance, notre identité n'a plus de fondement, de repères, de passé et d'avenir en commun. Et c'est un tissu économique qui décline.

Le déclin de nos centres-villes n'est pas un fait urbain, c'est un fait citoyen. La démocratie est née et s'est développée au cœur de la Cité. L'espace citoyen qu'incarne le cœur de ville est tout simplement irremplaçable. Les villes doivent renaître de leurs centres.

**Ce n'est pas suffisant de réparer nos villes, ce qui importe c'est de les inscrire dans le futur.**