

Le plan d'actions de la Banque des Territoires en faveur du Commerce

Janvier 2026

Agir pour redynamiser le commerce de proximité

Déclinaison opérationnelle des recommandations du rapport de la mission gouvernementale

- Une **mission confiée au printemps 2025** par les ministres chargés de la Ville et du Commerce pour dresser les enjeux de la redynamisation du commerce de proximité dans les centres-villes et en QPV à :
 - *Frédérique Macarez, Maire de Saint-Quentin (02)*
 - *Antoine Saintoyant, Directeur de la Banque des Territoires*
 - *Dominique SCHELCHER, PDG de Coopérative U*
- **30 recommandations** (dont 12 prioritaires) organisées en 5 axes :
 - *Lutter contre la concurrence déloyale*
 - *Lutter contre l'économie souterraine/blanchiment*
 - *Développer une stratégie commerciale claire et inclusive*
 - *Piloter la politique développement du commerce de proximité dans les QPV*
 - *Dynamiser les outils de transformation de l'immobilier commercial*
- Plusieurs **déclinaisons opérationnelles** :
 - *Plan gouvernemental Commerce (Etat/DGE)*
 - *Plan d'actions de la Banque des Territoires*
 - *Initiatives locales*



Le nouveau Plan gouvernemental Commerce

Trois axes d'action prioritaires et neuf mesures retenues

Axe 1 : Financer la revitalisation du commerce de centre-ville

- Mesure 1 : Soutien aux foncières de redynamisation
- Mesure 2 : Financement des managers de commerce
- Mesure 3 : Prolongement de l'axe commerce des programmes ACV, PVD et Villages d'avenir

Axe 2 : Accompagner les acteurs économiques

- Mesure 4 : Faire de l'intelligence artificielle l'alliée des commerçants
- Mesure 5 : Faire de la taxe sur les friches commerciales un levier efficace
- Mesure 6 : Donner accès à toutes les solutions pour lutter contre la vacance commerciale
- Mesure 7 : Déployer la Charte Ville Commerçante à l'échelle nationale

Axe 3 : Développer l'activité dans les territoires fragiles

- Mesure 8 : Soutenir la création d'entreprises dans les territoires fragiles
- Mesure 9 : Expérimentation Made in Local



L'offre de la Banque des Territoires en faveur de la redynamisation du commerce dans les territoires



Focus « Stratégie »

Des solutions d'ingénierie et de financement pour soutenir concrétisation des projets

Quels enjeux pour les collectivités ?

- Mieux appréhender les enjeux de **mutation du commerce** pour adapter son offre aux attentes/besoins de sa population cible
- Travailler la question du commerce dans une logique de **stratégie d'ensemble** pour répondre aux enjeux d'attractivité d'un territoire

Plusieurs champs d'actions ciblés :

- Mise en place d'une démarche d'**observation** du commerce
- Exploitation des **outils réglementaires et urbanistiques** existants
- Renforcement de la **politique d'animation** commerciale
- Soutien à la **digitalisation** du commerce
- Définition d'outils d'intervention sur le foncier et **l'immobilier commercial**

Sollicitations à adresser au correspondant local en DR

Notre accompagnement :

- **Diagnostics amonts** : Mieux appréhender le tissu commercial et ses dynamiques
- **Plans de marchandisage** : Identifier les différents leviers à activer pour redynamiser l'offre commerciale
- **Outillage** : Appui à la création d'observatoires des loyers commerciaux (ingénierie et fonctionnement pendant 3 ans)
- **Expérimentations** : Mécanisme de régulation de loyers commerciaux, changement d'affectation de locaux, etc.

Focus « Immobilier commercial »

Accompagner la transformation des socles actifs dans les territoires

Accompagner les projets de création de foncières de redynamisation :

Conseil et Ingénierie:

- Co-financement à hauteur de 50 % des études d'opportunités et de faisabilité portées par les collectivités (financement intégral possible pour les territoires ACV et PVD).
- Co-financement à hauteur de 50% des plans à moyen terme des Sem existantes souhaitant développer une activité de foncière de redynamisation territoriale.

Investissements et Financements:

- Participation minoritaire au capital de la société en fonds propres et quasi-fonds propres
- Offres bancaires (trésorerie, prêts court et moyen terme jusqu'à 15 ans)
- Prêts de long terme pour les opérations en géographie prioritaire (QPV, ORT des communes ACV ou PVD).
- Consignations

Soutenir le déploiement de l'activité des structures créées :

Conseil et Ingénierie:

- Co-financement, dans la limite de 80 %, des études nécessaires à la consolidation des opérations inscrites au plan d'affaires des foncières de redynamisation créées
- Missions d'appui pour aider au démarrage/déploiement de l'activité des foncières

Investissements et Financements:

- Augmentation de capital
- Services bancaires

**100 M€
d'investissement supplémentaires sur 2026-2030**

Focus « Entrepreneuriat »

Deux programmes pour développer l'activité dans les territoires fragiles

Entreprendre au cœur des Territoires

- Intégralement financé à hauteur de **20M€**
- Accompagner à la création et reprise d'entreprise 30 000 bénéficiaires implantés dans des territoires **ACV, PVD, ruralité et montagne**.
- Plusieurs **actions visées** :
 - *La détection, l'information et l'orientation des entrepreneurs*
 - *La création d'entreprise*
 - *La reprise et la transmission des entreprises*
 - *L'assistance à la recherche de financements pour les entrepreneurs*
- Une subvention entre **50% et 70% du coût global des projets** pendant **3 ans**.
- Lancement de l'appel à projets en **décembre 2025** en vue d'un démarrage du programme à l'**été 2026**



Entrepreneuriat Quartiers 2030

- Financé à hauteur de **100M€** aux côtés de l'Etat
- Soutenir 50 000 personnes issues ou implantées dans les **QPV** vers la création, la reprise d'entreprise ou le démarrage de leur activité économique.
- Plusieurs **actions visées** :
 - *Développer la culture de l'entrepreneuriat dans les quartiers (bus)*
 - *Faciliter l'accès aux solutions existantes (Cités Lab, Carrefour de l'Entrepreneuriat)*
 - *Appui au financement (prêt bonifié)*
 - *Soutenir l'entrepreneuriat féminin*
- Sélection et démarrage des projets en **septembre 2024** pour un accompagnement sur **4 ans**.

Focus « Gouvernance »

Accompagner les managers de commerce et sensibiliser les élus aux mutations du commerce

Formations et Certification professionnelle

Plusieurs réponses apportées dans le cadre du dispositif « Ecole des Territoires »...

... Pour les managers de commerce :

▪ Un parcours de formation dédié :

2,5 jours de formation en résidence pour 55 participants

Apport pédagogique + travail en groupe (étude de cas fictive)

2 nouvelles sessions programmées en 2026 :

- Les 15, 16 et 17 avril 2026

- Les 21, 22 et 23 octobre 2026

Demandes d'inscription sur : <https://inscript.fr/>

▪ Une certification « Elaborer un projet de territoire – Commerce »

1^{ère} promotion 2025 composée de 31 lauréats

2 nouvelles sessions organisées en 2026

Demandes d'inscription jusqu'à fin janvier sur : <https://inscr.fr/>

... Pour les élus :

Création d'une nouvelle offre de formation sur la mutation du commerce à destination des nouvelles équipes municipales (sept. 2026)

Dispositif de co-financement

- **20M€** mobilisés en 2026 pour financer environs **500 postes** de managers de commerce au sein de collectivité ou de leurs opérateurs
- Co-financement maximum de **20K€/an pendant 2 ans**
- Pérennisation de **postes existants ou création**
- Dans **tous** les territoires
- En réponse à une **stratégie de redynamisation validée** par la collectivité, sur l'ensemble des polarités commerciales concernées (centre-ville et QPV, le cas échéant)
- Ouverture du dispositif prévu **début février 2026**
- Candidatures à adresser à :

managerdecommerce@caissedesdepots.fr

L'offre de la Banque des Territoires en faveur de la redynamisation du commerce dans les territoires

350 M€
mobilisés sur
la période
2026-2028

Dont :

- **20 M€** en faveur du soutien aux stratégies territoriales
- **150 M€** en faveur de la transformation de l'immobilier commercial
- **20 M€** en faveur de la gouvernance/animation commerciale
- **120 M€** en faveur de l'entrepreneuriat dans les territoires fragiles



banquedesterritoires.fr



| @BanqueDesTerr